

# ಆನಾಲ್ಯೋ ವೃತ್ತಿಪರ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು | ಪರ್ಯಾಯಾಚಣಗಳು

## ನಿಮ್ಮತ್ವ ಖಂಡಪುರ್

### ಸಂದರ್ಭ

ಶಿಕ್ಷಕರ ವೃತ್ತಿಪರ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹೊಂದಿದ್ದೇ-19 ನಾಂಕ್ರಾನಿಕವು ವಿಭಿನ್ನ ಅನುಭವಗಳನ್ನು ತೆಗೆದಿಟ್ಟಿದೆ. ಇದು ಅನೇಕರಿಗೆ ಕಡಿಮೆ ಹೆಚ್ಚುದಲ್ಲ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಅವಕಾಶ ಒದಗಿಸಿದ್ದರೆ, ಖಂಡಿತವಾಗಿ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಅಲ್ಲಿದಿದ್ದರೂ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಜೆಲನಶೀಲತೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಪಕವಾಗಿ ಬದಲಾಗಿ.

ಮೊದಲಗೆ, ಇದು ಭಾಗವಹಿಸುವವರ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಸಾಕಷ್ಟು ಹೇಳಿಸಿದೆ. ಈ ಆರು ತಿಂಗಳ ಹಿಂದೆ 400 ಶಿಕ್ಷಕರಿಗೆ ಒಂದು ಸರಣಿ ಉಪನ್ಯಾಸಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡಿರೆಂದು ಕೇಳಿದ್ದರೆ ನಾನು ದಿಗ್ಭೂತಿಯನ್ನು ಇಡುತ್ತಿದ್ದೇನೋ ಎನ್ನೋ! ಆದರೆ ಮೊಬೈಲ್ ಫೋನುಗಳಿಂದ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಪ್ರವೇಶ ಪಡೆಯಲು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ವೇದಿಕೆಯಿಂದ ಅನುಮತಿಸಲಾದ ಭಾಗಿದಾರರ ಸಂಖ್ಯೆ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾತ್ರ ಆನಾಲ್ಯೋ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಇರುವ ಮುತ್ತಿಯಾಗಿದೆ. ಇದ್ದರೆ, ಒಂದು ವಿಜಾರದ ಕುರಿತು ಕೇವಲ ಕೆಲವೇ ಭಾಗಿದಾರರು ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ ನೀಡುತ್ತಿದ್ದರೂ ಅಥವಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಿದ್ದರೂ ಜಾಬ್ ಬಾಕ್ ನ ಬರಹದ ಜಾಡುಹಿಡಿಯುತ್ತಾ ಹೋಗುವುದು ಕಷ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ.

ಎರಡನೆಯದಾಗಿ, ಆನಾಲ್ಯೋ ವೇದಿಕೆಗಳು ಹೇಳಿನ ಭಾಗಿದಾರಿಕೆಯುಳ್ಳದ್ದು ಎಂಬ ಜ್ಞಾನವನ್ನು ಸ್ವೀಕೃತಿಸಬಹುದು. ವಿಕಿಯೋ ಆಫ್ ಆಗಿರುವ ಅಥವಾ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತಿರುವ ವೃತ್ತಿ ನಿಮ್ಮ ಪರದೆಯ ಮುಂದೆ ಇರದ ಕಾರಣ, ಪ್ರತಿ ಭಾರಿ ನಾವು, ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯಾಗಿ ಇರುವ ವೃತ್ತಿಯನ್ನು ನಿಜಕ್ಕೂ ನೋಡಲು ನಾಧ್ಯವಾಗಿದ್ದಾಗ ಅಥವಾ ಜಾಬ್ ಬಾಕ್ ನಿರ್ವಹಣೆ ವೇಗವಾಗಿ ಸಂದೇಶಗಳು ಬಯತ್ತಿರುವ ಕಾರಣ, ಮತ್ತೆಮತ್ತೆ ಒಂದೇ ವೃತ್ತಿಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸುತ್ತಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ಇದೊಂದು ಭಾಗಿದಾರರು ಉತ್ಸಾಹದಿಂದ ಹಾಲ್ಲಿಕ್ಕಿರುವ ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಜೆಜೆಯಿಂಬ ಭೂಮೆಯನ್ನು ಉಂಟುಮಾಡಬಹುದು. ಆದರೆ ಅಲ್ಲಿ ಉಂಟಿದ ಭಾಗಿದಾರರು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಂದಾಗಿ ಶ್ರಮಪಡುತ್ತಿರಬಹುದು ಅಥವಾ ಜೆಜೆಯ ವಿಷಯವನ್ನು ಅರ್ಥವಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಶ್ರಮಪಡುತ್ತಿರಬಹುದು. ಹೀಗಾಗಿ, ಆನಾಲ್ಯೋ ಅನುಭವಕ್ಕೆ ಹೋಲಿಸಿದರೆ, ಮುಖಾಮುಖ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾರರಿಗೆ ಭಾಗಿದಾರರ ಅನುಕ್ರಿಯನ್ನು ಮತ್ತು ತಿಳಿವಳಕೆಯನ್ನು ಅರಿಯಲು ಹಾಗು ಬೇಕಾದಾಗ ಜೆಜೆಗಳನ್ನು ಮಾಡಿಸಿನಲು ಅವರಿಗೆ ಹೆಚ್ಚು ನೇರವು ನೀಡಲು ಬಹಕ್ಕೆ ಸುಲಭವಾಗುತ್ತದೆ.

ಮೂರನೆಯದಾಗಿ, ಸ್ತೀನ್ ಅವಧಿಯನ್ನು ಕನಿಷ್ಠ ಅವಧಿಗೆ ಪರಿಮಿತಗೊಳಿಸಬಹುದಾದ ಕಾರಣ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಅವಧಿ ಸೀಮಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ನಮ್ಮ ಅನುಭವದಲ್ಲ ಭಾಗಿದಾರರು ಮತ್ತು

ನಿರ್ವಹಣೆ ಗೆರಿಷ್ಟ ಒಂದೂವರೆಯಂದ ಏರಡು ಗಂಟೆಗಳ ಕಾಲ ಮಾತ್ರ ಅಥವಾ ಪ್ರಾಣವಾಗಿ ನಿರತರಾಗಬಹುದು.

ಕೊನೆಯದಾಗಿ, ಆದರೆ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಈಗ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರತ್ಯೇಕಿಯಿಲು ಬದಲಾಗಿದೆ. ನಾಮಾನ್ಯವಾದ ಮುಖಾಮುಖ ವಿಧಾನದಿಂದ, ಈಗ ಒಂದು ಚೌಕಟ್ಟನ್ನಲ್ಲಿ ಬಹಕ್ಕ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಮಯಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಮುಗಿಸಬೇಕಾದ ಈ ಬದಲಾವಣಿಗೆ ಪರಿವರ್ತನೆಯಾಗಲು ಸಾಕಷ್ಟು ಕಾಲ ಹಿಡಿದಿದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಗ್ರಾಮೀಯನ್ನು ಯೋಜನೆಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಗೊಳಿಸುವಾಗ ಒಂದು ರೀತಿಯ ಕಟ್ಟುನಿಟ್ಟಾದ ಮಿತಿಯೊಳಗೆ ಕೆತೆಯ ಸ್ವರೂಪದಲ್ಲಿ ಎಂಬೆಳಿಯಾಗಿ ಅಧಿವೇಶನವು ನಾಗುವಂತೆ ಮಾಡಬೇಕಾಗಿದೆ. ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಆನಾಲ್ಯೋ ವಿಧಾನಕ್ಕೆ ರೂಪಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ ಅಥವಾ ಒಂದು ಹೊಸ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಮುಡುಕಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ ಅಥವಾ ಸ್ವಾಂಸ್ಥೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಮುಖಾಮುಖ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ನಂತರ ಸೀಗುವ ಸಂಪರ್ಕ ಮತ್ತು ಇಲ್ಲಿ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಅಂದರೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯದ ಕುರಿತಂತೆ ಅಲ್ಲಿಸ್ಟ್ಲಿ ತಿರುವುಗಳು ಅಥವಾ ಸುದೀರ್ಘ ವಿವರಣೆಗಳು, ಅಗ್ರಣೆಯಿಸಿದೆ ಒಂದು ಜಟಿಲತೆಯನ್ನು ಬದಲಾಗಿ ಅವಕಾಶ ಇತ್ತಾದಿಗಳನ್ನು ಇಲ್ಲಿ ನಾವು ಕೈಗೆಬಂಧಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

### ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ

ಮೊದಲ ಬಾರಿ ಲಾಕ್‌ಡೌನ್ ಆದಾಗಿಸಿದ ಕಳೆದ ಆರು ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ಮೇಲನ್ನು ಈ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಹಲವಾರು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು ಜರುಗಿವೆ. ಇಲ್ಲಿ ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಉದ್ದೇಶಗಳು, ವೇದಿಕೆಯ ಗುಣಲಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗು ಭಾಗಿದಾರರ ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ಗುರುತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಇಲ್ಲಿ ಭಾಗಿದಾರರ ವಿಜಾರಗಳನ್ನು ಅಗ್ರಣೆಯಾಗಿ ಕೇಳಬಾಗದಿರುವ ಸನ್ನಿಹಿತವಾದರೂ ಹೂಡಿ, ಪ್ರತಿಯೊಳ್ಳಬಾಗಿ ಅವಕಾಶ ಅಥವಾ ದ್ವಿನಿಯನ್ನು ನೀಡುವ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡುವುದು ಮತ್ತು ಒದಗಿಸುವುದು ಈ ಯೋಜನೆಯ ಮುಖ್ಯ ಅಂಶವಾಗಿದೆ. ಕೇವಲ ಭಾಗಿದಾರಿಕೆಯ ಉಪಸ್ಥಿತಿಯ ಕುರಿತು ನೋಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಮಾತ್ರವಲ್ಲದೆಯೇ, ವಾಣ್ ಆಫ್ ಮತ್ತು ಇತರ ವೇದಿಕೆಗಳ ಮೂಲಕ ಒಷ್ಣಿಸಿದ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸಲ್ಲಾಸುವಿಕೆಗಳ ಮೂಲಕ ತಿಳಿಯುವುದೂ ಹೂಡಿ ಇಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯವಾಗಿದೆ.

ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ವಿಜಾರಗಳನ್ನು ಭಾಷಣಕಾರರು ಮಂಡಿಸಿ ಭಾಗಿದಾರರಿಂದ ಆಗಾಗ್ರೆ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು ಅಥವಾ ಐಂಕರಣೆಗಳನ್ನು ಆಹ್ವಾನಿಸುವ ವೆಜನಾರ್ಗಳನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿದರೆ, ಭಾಗಿದಾರರ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಮುಖಾಮುಖ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಸಂಖ್ಯೆಯ ಮಟ್ಟಕ್ಕೆ ಇಟ್ಟುಕೊಳ್ಳಲು ಇಲ್ಲಿ ಪ್ರಯತ್ನಗಳಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹೆಚ್ಚು ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಭಾಗಿದಾರರನ್ನು ನಿರತಗೊಳಿಸಲು ನೇರವು ನೀಡುವುದಕ್ಕಿಂತ ವೆಜನಾರ್ಗಳು ದೊಡ್ಡ ಭಾಗಿದಾರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಾಗಿ

ಜನರನ್ನು ತಲುಪಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ ಎಂಬುದು ಉಪಯುಕ್ತವಾಗಿದ್ದು. ಅವುಗಳ ಉದ್ದೇಶವು ಮಾಹಿತಿ ನೀಡಲು ಮತ್ತು ವಿಷಯದ ಕುರಿತು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ರೂಪಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಭಾಗಿಂದಾರರ ಸಂಖ್ಯೆಯು 30-40 ಅಗಿದ್ದರೆ ಇನ್ನೂ ಕೆಲವೇದೆ ಒಂದೇ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಭಾಗವಾಗಿ 200-300 ಭಾಗಿಂದಾರರಿಂದ ಸಂದರ್ಭಗಳೂ ಇವೆ. ಇಲ್ಲ ಎರಡು ಧೋರಣೆಗಳನ್ನು ಪರಿಗಳಿಸಲಾಗಿದೆ. ಒಂದು, ಸಮಾನಾಂತರವಾಗಿ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವುದು. ಆದರೆ ಇಲ್ಲ ನಾಕಷ್ಟ ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ನಿವಾರಕರು ಇರಬೇಕು. ಇನ್ನೂಂದೆ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪಿನ ಭಾಗಿಂದಾರರ ನಡುವೇ ಜೆಜೆ ಅಥವಾ ಸಂವಾದಾತ್ಮಕ ಮಾತ್ರಕೆಯನ್ನು ಯೋಜಿಸಿರುವ ಒಂದು ವೆಚಿನಾರನ್ನು ಅಜ್ಞೋಜಿಸುವುದು.

ಸಮಾನಾಂತರ ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ 30-50 ಭಾಗಿಂದಾರರ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ಭಾಗಿಂದಾರರ ವಿಷಯ ತಜ್ಜತೆ, ಎಲ್ಲ ಅಂಗದವರನ್ನು ಸೇರಿಸುವುದು. ಇಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಶಾಲೆಗಳ ಆಧಾರ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಸಿಕೊಂಡು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ, ನಾವು ವಿವಿಧ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಅಂತರ್ಯಾಮಿಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಿ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದು. ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿನ ವಿಷಯವು ಇನ್ವಾದರೂ ಸಮಾನಾಂತರ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಅಯೋಜಿಸುವಲ್ಲಿ ಸುಸಂಬಂಧಿತೆಯಲ್ಲಿರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಯು ಹೆಚ್ಚು ನಿರಾಯಕವಾಗುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ, ಒಂದು ಗುಂಪು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ವಿಷಯಾಂಶ ಮತ್ತು ಬೋಧನಾ ಕಲೆಯ ಕುರಿತು ಕೇಂದ್ರೀಕರಿಸಿ ಇನ್ನೂಂದು ಗುಂಪು ತರಗತಿ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರೀಕರಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ, ಗುಂಪುಗಳ ನಡುವೇ ಸಾಮಾನ್ಯತೆಯನ್ನು ಉಂಟುಮಾಡಲು ನಿವಾರಕರ ನಡುವೇ ಹೆಲವಾರು ಜೆಜೆಗಳು ಮತ್ತು ಹೆಲವಾರು ಯೋಜನಾ ಪುನರಾವರ್ತನೆಗಳನ್ನು ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅದರೊಂದಿಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ವಿಷಯ ತಜ್ಜತೆಯನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಸಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಗುಂಪಿನ ವಿಶೇಷತೆಯನ್ನು ಉಳಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಒಂದೇ ವಿಷಯದ ಕುರಿತಾದ ಗುಂಪುಗಳಾಗೂ ಅನ್ವಯಿಸುತ್ತದೆ. ಏಕೆಂದರೆ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ನಿವಾರಕರಿಗೆ ಭಾಗಿಂದಾರರ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಯೋಜಿಸುವ ಮತ್ತು ಅವುಗಳನ್ನು ಬದಲಾಸುವ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯಲ್ಲಿರಬೇಕು.

### (ಕಾರ್ಯಗಳು)

ಈ ಮೌದಲೇ ಸೂಚಿಸಿದಂತೆ, ದೊಡ್ಡ ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ನಿವಾರಕರನ್ನು ಒಟ್ಟಿಗೆ ಸೇರಿಸುವುದು ನಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ, ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳ ಭಾಗಿಂದಾರರ ನಡುವೇ ಸಂಪರ್ಕ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಸುಗಮವಾಗಿ ಮಾಡಬಹುದು. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಇರುವ ಒಂದು ವಿಧಾನವೆಂದರೆ, ಎಲ್ಲಿರೂ ಸಾಮಾನ್ಯವಾದ ಒಂದು ವೆಚಿನಾರನ್ನು ಬೆಳಗೆ ಆಯೋಜಿಸಿ, ಜೆಜೆಗಾಗಿ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಅಥವಾ ಪ್ರತ್ಯೇಗಳ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ನಿವಾರಕರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕಾಗಿ ರೂಪಿಸಿದ ವಿಷಯವನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು. ನಂತರ ಇದನ್ನು ಸೂಕ್ತ ಅಂತರದಲ್ಲಿ ನಿವಾರಕರು ನಿರ್ದೂಪಿಸಿದ ಕೆಲಸದ ಆಧಾರದಲ್ಲಿ ಭಾಗಿಂದಾರರ ನಡುವೇ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಜೆಜೆಗಳನ್ನು ಮಾಡುವುದು. ನೀಡಿರುವ ಕಾರ್ಯದ ತಿಳುವಳಿಕೆಯನ್ನು ಪಡೆದ ಸಹೋರಿಯ್ಯಾಗಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಗಳಿಂದ ಜೆಜೆಯು ನಡೆಯುತ್ತದೆ. ಆಗ ನಿವಾರಕರ ನೇರವಿಲ್ಲದೆ

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವು ಮುಂದುವರೆಯುವ ಅವಕಾಶವಿರುತ್ತದೆ. ದಿನದ ಅಧಿವೇಶನದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಭಾಗಿಂದಾರರು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ತಮ್ಮ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಸಂಪನ್ಮೂಲವಾಗಿ ಇದನ್ನು ನಿರಾಯಕರ ಹಿಂಬಾಡಿಸಿ, ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಸಂಯೋಜಿಸಬಹುದು.

### ಬ್ರೇಕೌಟ್ ಅಧಿವೇಶನಗಳು (Breakout Sessions)

ಕೆಲವು ವೇದಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಬ್ರೇಕೌಟ್ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಮತ್ತೊಂದು ಆಯ್ದೆಯಾಗಿದೆ. ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ನಿವಾರಕರ ಭಾಗಿಂದಾರರನ್ನು ಸಿದ್ಧಗೊಳಿಸಿ, ನಂತರ ಅವರನ್ನು ಬ್ರೇಕೌಟ್ ಅಧಿವೇಶನಗಳಿಗೆ ಕಳುಹಿಸುತ್ತಾರೆ. (ದುರ್ದಿಷ್ಟವಾತ್ಮ ಈ ಸೌಲಭ್ಯವು ಕೇವಲ ರೂಪೋ ಆಪ್ರೋಣ ಮಾತ್ರ ಇದೆ) ಭಾಗಿಂದಾರರು ಹಂಡಿಕೊಳ್ಳುವ ವಿಷಯ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಅಧಿವೇಶನದ ಮುಂದುವರಿಕೆ ಬಳಸಬಹುದು.

ಬ್ರೇಕೌಟ್ ಅಧಿವೇಶನಗಳು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪಿನ ಜೆಜೆಗಳಿಗೆ ಬಹಳ ಸೂಕ್ತ ಮತ್ತು ಉಪಯುಕ್ತ. ಆದರೆ ಜೆಜೆಗಳು ಮುಂದುವರೆದು ತಿಳಿಗೊಳ್ಳಲು ಕಾಲ ಹಿಡಿಯತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಇಲ್ಲ ಸಮಯದ ಮಿತಿಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದೆ ಹೋಗಲು ಕಷ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ ಸ್ತೇನ್ ಟ್ರೈಪ್ಲ್ ಚೆಮನ್ನು ಕನಿಷ್ಠ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಇಡುವ ಅನಿವಾರ್ಯತೆಯು ಒಂದು ನಿರ್ಂತರ ಅಗತ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಬಹಳಷ್ಟು ಭಾಗಿಂದಾರಿ ಬ್ರೇಕೌಟ್ ರೂಪುಗಳು ಪ್ರಾರಂಭ ಬಳಕೆಯಾಗಿ ಉಳಿಯತ್ತದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಗುಂಪಿಗೂ ತನ್ನ ವಿಜಾರಣೆಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ಮಂಡಿಸಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಹೀಗಾಗಿ ಇಂತಹ ಅಧಿವೇಶನಗಳು ಮೊಟ್ಟಮೊಳ್ಳುತ್ತವೆ.

ಇನ್ನಿಂದಿನ್ನು ಭಾಗಿಂದಾರರ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಎಲ್ಲಾ ಆಯ್ದುಗಳನ್ನು ಪ್ರಯೋಜಿಸಲಾಗಿದೆ ಮತ್ತು ಒಂದು ದಿನಕ್ಕೆ 20-30ರ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳು ಇರುವ ಎರಡು ಅಧಿವೇಶನಗಳು. ಭಾಗಿಂದಾರರ ಹಾಲ್ಗೊಳ್ಳುವಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಹಾಗು ನಿವಾರಕರ ಸುಗಮ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಬಹಳ ತೃತೀದಾಯಕವಾಗಿದೆ. ಇಲ್ಲ ಮೊದಲ ಅಧಿವೇಶನವು ನಿವಾರಕರಿಂದ ನಡೆದು ನಂತರ ಅದೇ ದಿನದ ಏರಡನೆಯಲ್ಲಿ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯ ಹಂಡಿಕೆಯ ಆಧಾರದಲ್ಲಿ ಜೆಜೆಗಳು ನಡೆದವು.

### ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಪ್ರಶ್ನೆಸ್ಟವಾಗಿ ಬಳಸುವುದು

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಸಮಯವನ್ನು ಪ್ರಶ್ನೆಸ್ಟಗೊಳಿಸಲು ಒಂದೇ ದಿನದಲ್ಲಿ ಏರಡು ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ನಡೆಸಲಬಹುದು. ಅಧಿವೇಶನಗಳ ನಡುವೇ ಒಂದು ಸೂಕ್ತ ಕಾಲಾವಧಿಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಕೈಗೊಂಡು ಭಾಗಿಂದಾರರು ನಿರ್ತರಾಗಬಹುದು. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಈ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕಾಗಿ ರೂಪಿಸಿದ ವಾಬ್ಲೋಫ್‌ಆಪ್ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಜ್ಞಾಸಬಲಹುದು. ಇದು ಬಹಳ ಉಪಯುಕ್ತವಾದುದು. ಇದು ಭಾಗಿಂದಾರರು ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿಮುಕ್ತಿಸಲು ನೇರವಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಇದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸಣ್ಣಕೆಗಳಿಗೆ ಅಲ್ಲಿಯವರಿಗೆ ಸಣ್ಣಸಲಾದವನ್ನು ನಿವಾರಕರು ನೀಡಿಸಲಬಹುದು. ಆದರೆ ಇಲ್ಲ ನಿವಾರಕರು ಮುಖಾಮುಖ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ನೀಡಿಕೊಂಡಿರುವುದಿಲ್ಲ.

ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಘಟತಾಂಶದ ನಿರ್ಜ್ಯೆಯದ್ವಾಗಿ ಕಾರ್ಯವು ಇನ್ನೂ ಹೆಚ್ಚು ಮುಖ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ, ಶಿಕ್ಷಕರ ಶಿಕ್ಷಣ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಯೋಜನಾ ದಾಖಲೆಯನ್ನು ಅಭಿಪ್ರಾಯಿಸಿರುತ್ತಾರೆ ಎಂದು ಅನ್ನಲ್ಪ್ರಾಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಪರಿಸರಲಾಯತ್ತು. ಇಲ್ಲಿ ಮೂರು ರೀತಿಯ ಬದಲಾವಣೆಗಳು ಬೇಕಾಗುವುದರಿಂದ ನೇರ ಮುಖಾಂಶ ಸನ್ವೀಕರಿಸಲ್ಪು ಇದು ತುಂಬ ಸಂಕಳಣವಾದ ಕಾರ್ಯ. ಭಾಗಿದಾರರು ತಮ್ಮ ಕೆಗಿರುವ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಂದ ನೀತಿ ಮತ್ತು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಅಭ್ಯಾಸಗಳಿಂದ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುವ ಕ್ರಮಕ್ಕೆ ವರ್ಗಾವಣೆಯಾಗಿ ಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಎರಡನೆಯದು, ಕೆಲವು ವಿಭಾಗಗಳ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ಕೈನಾಳಿಕೆಯಾದ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಮೂರನೆಯದಾಗಿ. ಈ ಮಾಪಾಡನ್ನು ಅನುವು ಮಾಡುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು. ಶಿಕ್ಷಕರ ಶಿಕ್ಷಣಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಲವಾರು ಪ್ರಮುಖ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳ ತಜ್ಜರೀಂದಿಗೆ ಮಿಶ್ರ ಸಂಪಾದಗಳ ಮೂಲಕ ಈ ವಿಧಾನವು ಹೊರಹೊಮ್ಮಿತು. ಸಹೋರಿದ್ರೌಗಿಗಳು ಹಾಗು ತಜ್ಜರೀಂದ ಒಂದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳಿಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪ್ರಶ್ನಾಗಳೊಂದಿಗೆ ವಿವರವಾದ ಪಟ್ಟಿಗಳ ಆಧಾರದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳುವುದಾಗಿದೆ.

ಆದರೆ, ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಅಭ್ಯಾಸನಿಗಳಿಗೆ ಭಾಗಿದಾರರನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಲು ಪೂರ್ವ-ಕಾರ್ಯ ವಿಧಾರ್ಥ, ಅನ್ನಲ್ಪ್ರಾಯನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಮಯಕ್ಕಿಂತ ಕೆಲವೋಮೈ ಕಾರ್ಯವು ಮೀರುತ್ತದೆ. ಮುಖಾಂಶ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಸಹೋರಿದ್ರೌಗಿಗಳ ಜೊತೆಗೆ ಜಚಿಂತಣಿಗಳು ಹಾಗು ನಿರ್ವಾಹಕರ ಬೀಂಬಲದೊಂದಿಗೆ ಸಂಪಾದಕ್ಕೆ ಕಾರ್ಯಾವಧಿಯು ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದು ಘಟತಾಂಶನ್ನು ಹೆಚ್ಚು ಸಮರ್ಥವಾಗಿ ಸಾಧಿಸಲು ನೇರವು ನೀಡುತ್ತದೆ.

ಎಲ್ಲ ಸಣ್ಣಕೆಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಮತ್ತೆ ಜಚಿಂತಣಿಗಳಾದ ಅಭ್ಯಾಸ ಇನ್ನಾಗಿ ಪ್ರಸ್ತುತಪಡಿಸಬೇಕಾದ ಸಹಸರಂಬಂಧಿ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಓದುವ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮಾಡಬೇಕಾದುದರಿಂದ ನಿರ್ವಾಹಕರ ಮೇಲೆ ಭಾರಿ ಒತ್ತಡ ಹೇರಿದಂತಾಗುತ್ತದೆ. ಅದೇ ಸಮಯದಲ್ಲ, ಸಣ್ಣಕೆಗಳ ಪುರಿತಂತೆ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಉಲ್ಲೇಖಗಳು ಭಾಗಿದಾರರಿಗೆ ತಮ್ಮ ವಿಜಾರಣೆಗಳನ್ನು ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅವಿಗಳನ್ನು ಅಲ್ಲಿಗೇ ದಿಲ್ಲಿ ಎಂಬ ಭರವಸೆಯ ಭಾವನೆಯನ್ನು ತುಂಬತ್ತದೆ. ಇದು ಕಾರ್ಯವು ಓದನೆ ಅಗಲ, ಆ ಸಣ್ಣಕೆಯು ಬಹಳ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿದ್ದು ನಿರ್ವಾಹಕರು ಅದನ್ನು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಓದಿ, ಅರಿತುಕೊಳ್ಳಬೇಕಂತೆ ಇರಬೇಕು. ಅದ್ದರಿಂದ ಅವರು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಮತ್ತು ಸಮರ್ಥವಾಗಿ ಓದಲು ಸಹಾಯವಾಗುವಂತೆ ತಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ವುತ್ತು ವಿಜಾರಣೆಗಳನ್ನು ಮಂಡಿಸಲು ಭಾಗಿದಾರರಿಗೆ ಸರ್ಜವಾದ ಮಾದರಿ ಪಟ್ಟಿಗಳು ಅಥವಾ ಪ್ರಶ್ನಾಗಳನ್ನು ರಚಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ಇದು ಭಾಗಿದಾರರ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯನ್ನು ಸೀಮಿತಗೊಳಿಸಿದರೂ ಒಂದು ಅಗತ್ಯವಾದ ರಾಜೀಯಾಗಿದೆ.

#### ಅನುಭವದ ಪುರಿತು ಮರುಜಿಂತನೆ

ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ-ಸಂಬಂಧಿತ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಉದ್ದೇಶಕ್ಕೂ ಇರುತ್ತವೆ. ಕೆಲವೋಮೈ ನಿರ್ವಾಹಕರು ಕೆಲವು ಹಾಡ್ಯೋವೆರ್ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವರದಿ ಮಾಡಿದ್ದು, ಭಾಗಿದಾರರು ನಿರಂತರವಾಗಿ ಸಂಪರ್ಕವಿಟ್ಯುಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಅಧಿವೇಶನದ ಕೆಲವು ಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗಿಯಾಗಿದೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಎದುರಾಗಿವೆ. ಹಲವು ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ ಸಮಯವೂ ಒಂದು ತಡೆಯಾಗಿದೆ. ಮುಕ್ತಾಯ

ಜಚಿಂತಣಿಗೆ ತಮಗೆ ಇನ್ನೂ ಹೆಚ್ಚು ಕಾಲ ಬೇಕಿತ್ತು ಅಥವಾ ಭಾಗಿದಾರರಿಂದ ಹೆಚ್ಚು ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಬಹುದಿತ್ತು ಎಂದು ಕೆಲವು ನಿರ್ವಾಹಕರು ಬಯಸಿದ್ದರೆ. ಇನ್ನೂ ಕೆಲವರು 5-10 ನಿಮಿಷಗಳ ಕಾಲದ ವಿಸ್ತೃತಿಯ ಎಂದರೆ, ಕೆಲವು ಭಾಗಿದಾರರು ಭಾಗಿಯಾಗಿ ಸಮಸ್ಯೆ ಅಥವಾ ಪ್ರೋಣಗಳು ಜಿಸಿಯಾಗುತ್ತಿರುವ ಕಾರಣ ಲಾಗ್‌ಬೈಂಬಿಂಗ್ ಆಗುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ.

ಕೆಲವೋಮೈ, ಮಾಧ್ಯಮದ ರಚನೆ ಮತ್ತು ಮಿತಿಗಳಿಂದಾಗಿ ಏಕ ಮಾರ್ಗ ಸಂಪಾದವು ಜರುಗುತ್ತದೆ. ಕರಿ/ಇಂಜಿನಿಯರ್ ಕೌರತೆ (ವೇದಿಕೆಗಳು ಈ ಆಯ್ದೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತವೆಯಾದರೂ ಇದರ ಬಳಕೆಗೆ ತಜ್ಜಾತೆ ಬೇಕು) ಅಥವಾ ಗುಂಪು ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಹಂಜಿಕೊಳ್ಳುವುದರಿಂದ ಭಾಗಿದಾರರ ಸ್ವಂತ ಅನುಭವಗಳಿಂದ ವಿಜಾರಣೆಗಳು ಹೊರಹೊಮ್ಮುವ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗೆ ಅಡ್ಡಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಕೆಲವು ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಬ್ರೈಕೌಂಟ್ ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ವಾಹಕೆ ಇಲ್ಲದ ಕಾರಣ ಜಚಿಂತಣಿಗೆ ಸರಿಯಾಗಿ ರೂಪಿಸಲಾಗಲ್ಲ ಎಂಬುದು ಸುಸ್ವಾಪಿಸಲಾಯತ್ತು. ಭಾಗಿದಾರರು ಹಂಜಿಕೊಂಡ ವಿಜಾರ ವಿಸಿಮುಯಿಗಳು, ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗಿಯಾಗುವಾಗಿ ಅವರು ಸೀಡುವ ಕೊಡುಗೆಗಿಂತ ಅವರು ಉತ್ತಮ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಸೀಡಲು ಸಮರ್ಥರು ಎಂಬುದನ್ನು ತೋರಿಸಿವೆ.

ನಿರ್ವಾಹಕರು ಭಾಗಿದಾರರ ದೇಹಭಾಷೆಯನ್ನು ಅರಿಯುವ ಅಭ್ಯಾಸವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರೂ, ಅದು ಇಲ್ಲ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಮರೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹಾಗಾಗಿ ಕೆಲವೋಮೈ ಭಾಗಿದಾರರು ಹೇಗೆ ಜಚಿಂತಾಯ ಎಚೆಯನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆಂದು ಗೊತ್ತಾಗೆ ನಿರ್ವಾಹಕರು ಅಸಮಾಧಾನ ಹೊಂದಿದ ಸಂದರ್ಭಗಳೂ ಇವೆ.

ಮತ್ತೊಂದು ವಿಷಯವೆಂದರೆ ಭಾಗಿದಾರರಿಗೆ ಆನ್ನಲ್ಪ್ರಾಯ ವೇದಿಕೆಗೆ ಬಗ್ಗೆ ಸಮಯ ಹಿಡಿಯುವುದು. ಹಾಗಾಗಿ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಬಗೆಹರಿಸಲು ಭಾಗಿದಾರರಿಗೆ ಬೀಂಬಲ ನಿಲಜಲು ಮಿಂದಿಲಾದ ಒಬ್ಬ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವಾಗ ತಾಂತ್ರಿಕ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಗಮನ-ಹರಿಸುವುದು ನಿರ್ವಾಹಕರಿಗೆ ಅನಾಧ್ಯಾವಾದ ಮಾತ್ರ. ಹಾಗೆಯೇ ನಿರ್ವಾಹಕರೊಂಬಳ್ಳೇ ಒಂದು ಅಧಿಕೆ ನಿರ್ವಾಹಕೆ ವಾಡುವುದು ಪರಿಶ್ರಮದಾಯಕವೇ ಸರಿ. ಏಕೆಂದರೆ ವಿಶಿಷ್ಟವಾಗಿ ಭಾಗಿದಾರರು ಎಲ್ಲದಕ್ಕೂ ಚಾರ್ಟರ್‌ಗಳನ್ನು ಸಾಕಷ್ಟು ಬಳಸುತ್ತಾರೆ. ಇನ್ನೂ ಕಂಪ್ಯೂಟರ್ ವಿಂಡೊ ಕೆಲವೇ ಬೇಕು ಅಂತರ್ರಂಭಿಸಿದರಿಂದ ಯಾರಾದರೂ ಕೈ ಮೇಲೆತ್ತುವ ಜಹ್ಕೆ ತೋರಿದರೂ ಅದು ಕೆಲವೋಮೈ ಕಾಣಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ನಿರ್ವಾಹಕರಿಂದ ವಿವರವಾದ ಯೋಜನೆ ತಯಾರಿಸಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯವೂ ಇದೆ. ಹಲವಾರು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ವೇದಿಕೆಗಳನ್ನು ಬಳಸುವ ಅಭ್ಯಾಸ ಮತ್ತು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಆನ್ನಲ್ಪ್ರಾಯ ವಿಧಾನಕ್ಕೆ ವರ್ಗಾವಣೆಯನ್ನು ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಹಾಗು ತಿಳಿವಣಿಗೆ ಇತ್ತಾರೆ ನಿರ್ವಾಹಕರು ಹೊಂದಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯಗಳು ಇವೆ. ಇದು ಪ್ರಾರ್ಥಿಸಿದರೂ ಅಧಿಕೆಯನ್ನು ಬಳಸುತ್ತಿರುತ್ತಾರೆ. ಇದು ಎಲ್ಲಾ ಭಾಗಿದಾರರು ಸಹಾಯವಾಗಿ ಭಾಗವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆಂದು ವಿಜಾರವಾದ ಹೇಳುವುದು ಬಹಳ ಕಷ್ಟ.

ಕೊನೆಯದಾಗಿ, ಒಂದು ವ್ಯವಸ್ಥಿತ ರೀತಿಯಲ್ಲ ಅಧಿವೇಷನಗಳ ಫಲಿಕರಣವು ಬಹು ಮುಖ್ಯ. ಕೊನೆಯಲ್ಲ ಇದು ಎಲ್ಲ ಜಂಟಿಗಳನ್ನು ಒಗ್ಗೂಡಿಸಿ ಕ್ರೋಡೆಕರಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಭಾಗಿಂದಾರರು ಮಧ್ಯ ತಲುಪಲಾಗಿದ್ದನ್ನೆಲ್ಲ ತಿಳಿಯಲು ಸಮಗ್ರ ತಿಳಿವಳಕೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತದೆ.

### ಮುಕ್ತಾಯ ವಿಚಾರಗಳು

ತಂತ್ರಜ್ಞನವು ಹೆಚ್ಚು ಹೆಚ್ಚು ವ್ಯಕ್ತಿಗಳನ್ನು ತಲುಪಲು ನೇರವು ನಿಂತುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಅಲ್ಲಿಗಳೆಯವಂತಿಲ್ಲ. ಇದು ಒಬ್ಬ ಭಾಷಣಕಾರರಿಗೆ ದೊಡ್ಡ ಸಂಪ್ರಯೋಗಿ ತಲುಪಲು ನೇರವು ನಿಂತುತ್ತದೆಯಾದರೂ ಅದೇ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಕಾಲಾಂತರದಲ್ಲಿ ಅರ್ಥಪ್ರಾಣ ಸಂವಾದವು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳೊಂದಿಗೆ ಮಾತ್ರ ನಾಧ್ಯ. ಅದ್ದರಿಂದ, ಕಾಲಕಾಗಾರರ ಒಂದು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪಾಗಿ ಒಟ್ಟಿಗೆ ಬರುವ ಶಿಕ್ಷಕರಿಗೆ ಇದು ಉತ್ತಮ ನಾಧನವಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ಇದರೊಂದಿಗೆ

ಅವರು ಜೈವಜಾರಿಕ ಉಪನ್ಯಾಸಗಳು ಅಥವಾ ಸಂವಾದಗಳು ಅಥವಾ ವಿಷಯ ಸಾಮರ್ಪಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲು ಆಗಾಗ್ಗೆ ಒಟ್ಟಿಗೆ ವ್ಯೇಯತ್ವಕ್ಕಾಗಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾಗಿ ಸೇರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಗುಂಪುಗಳು ಸಣ್ಣದಾಗಿದ್ದಾಗ, ಭಾಗಿಂದಾರರು ಮತ್ತು ನಿವಾರಕರು ಪರಸ್ಪರ ಕೆಲವು ದಿನಗಳ ಕಾಲ ಒಟ್ಟಿಗೆ ಭಾಗವಹಿಸಿದಾಗ ಪರಸ್ಪರ ಒಬ್ಬರಿಗೊಳ್ಳಲು ಅರಿತುಕೊಳ್ಳಲು ಸಹಾಯಕವಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಈ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಕೂಡ ಸಂಬಂಧಗಳು ಬೆಳೆಯಬಹುದು ಮತ್ತು ಒಂದು ಉತ್ಸಾಹಭರಿತ ಸಂವಾದಗಳು ಕೂಡ ಆಗಲು ನಾಧ್ಯ. ಅದೇ ಸಮಯದಲ್ಲಿ, ನಾವು ಬದುಕುವ ಮತ್ತು ಕಲಯುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹರಾತ್ ಬದಲಾವಣೆಯನ್ನು ತರಬೇಕಾದಲ್ಲಿ, ಪೂರ್ವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ತಂತ್ರಜ್ಞನದ ಮಧ್ಯತ್ವಕ್ಕೆಯ ಮೂಲಕ ಜರುಗಿದರೂ ಕೂಡ ಇನ್ನೂ ಆದ್ಯತೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುತ್ತದೆಂಬುದು ಹೃದಯಸ್ಥಿತಿ ವಿಷಯವಾಗಿದೆ.



**ನಿಮ್ರತ್ ಬಂಡ್ ಪುರ್** ಅವರು ಕಳೆದ ಒಂಬತ್ತು ವರ್ಷಗಳಿಂದ ಅಜೀಂ ಪ್ರೇಮ್‌ಜಿ ಫೌಂಡೇಷನ್ ಜೊತೆಗಿದ್ದಾರೆ. ಈಗ ಅವರು ಅಜೀಂ ಪ್ರೇಮ್‌ಜಿ ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯದ ಸ್ನಾಲ್ ಆಫ್ ಕಂಡನ್ಯಾಯಂಗ್ ಏಜುಕೇಷನ್ ಅಂತ್ ಯೂನಿವರ್ಸಿಟಿ ರಿನೋಲನ್‌ ಸೆಂಟರ್‌ನ ಭಾಗವಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಅಲ್ಲ ಅವರು ವ್ಯಕ್ತಿಪರ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಕೊಡುಗೆ ನಿಂದಿದ್ದಾರೆ. ನಿಮ್ರತ್ ಅವರು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಶಿಕ್ಷಣ ನಿಂತಿ, ಶಿಕ್ಷಕರ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ವೋಲ್ಯುಪ್ರಾಹನ ಸ್ಕೆಲ್ಟರ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಅವರು ಶಿಕ್ಷಕರ ಶಿಕ್ಷಣದ ಪಠ್ಯತ್ವಮ ಮತ್ತು ಸಾಮರ್ಪಿ ರಚನೆಯಲ್ಲಿ ಸಹಿಯ ಕೊಡುಗೆ ನಿಂದಿದ್ದಾರೆ. ಅವರನ್ನು nimrat.kaur@azimpremjifoundation.org ಮೂಲಕ ಸಂಪರ್ಕಿಸಲಬಹುದು.

ಅನುವಾದ: ಹೆಮಾದೇವಿ | ಪರಿಶೀಲನೆ: ಲತಾ ಕೆ.ಸಿ